

特 別 調 査 「中小企業の採用動向について」

問 1. 貴社では、今後 1、2 年程度の正規社員・非正規社員の雇用について、どのように対応する方針ですか。正規社員については下記の 1～3 の中から、非正規社員については下記の 4～7 の中から、それぞれ 1 つ選んでお答えください（「非正規社員」とは、パート・アルバイト・派遣社員などです）。

	(正規社員)			(非正規社員)			
	1. 増やす	2. 変えない	3. 減らす	4. 増やす	5. 変えない	6. 減らす	7. 従来から しない
合計(構成比)	5.0	84.9	10.1	5.0	64.3	8.9	21.8
合計件数	9	152	18	9	115	16	39
製 造	3	33	4	2	31	4	3
建 設	3	38	5	3	24	7	12
卸 売	0	7	1	0	5	1	2
小 売	1	47	6	4	34	3	13
サービス	2	27	2	0	21	1	9

* 正規社員、非正規社員の採用動向では、ともに「減らす」割合（10.1%）が「増やす」割合（5.0%）を上回った。

問 2. 貴社では、ここ 3 年間の間（2008 年 4 月以降）に新卒の社員を採用しましたか。採用した場合は新卒採用を実施した理由について次の 1～5 から、採用しなかった場合は実施しなかった理由について次の 6～9 から、最も近いものを 1 つ選んでお答えください。

	(採 用 し た)					(採 用 し な か っ た)				
	1. 定例的な 人材の採用 (欠員補充 を含む)	2. 業務の 拡大・多様 化	3. 新卒のほ うが中途よ り賃金が低 い	4. 知人・取 引先等から の依頼	5. その他	6. 優秀な人 材がいなか った	7. 採用募集 への応募が なかった	8. 新卒採用 は教育に手 間がかかる	9. もともと 採用する気 がなかった	0. その他
合計(構成比)	5.6	1.1	0.6	0.0	0.0	3.9	2.2	5.0	75.5	6.1
合計件数	10	2	1	0	0	7	4	9	135	11
製 造	2	0	0	0	0	2	0	3	33	0
建 設	1	0	0	0	0	2	1	4	33	5
卸 売	0	0	0	0	0	0	0	0	7	1
小 売	2	2	1	0	0	1	0	1	42	5
サービス	5	0	0	0	0	2	3	1	20	0

* 新卒採用は、7.3%の企業が実施。採用しなかった理由では「もともと採用する気がなかった」（75.5%）が多かった。

問3. 貴社では、ここ3年の間（2008年4月以降）に中途の社員を採用しましたか。採用した場合は中途採用を実施した理由について次の1～5から、採用しなかった場合は実施しなかった理由について次の6～9から、最も近いものを1つ選んでお答えください。

	(採用した)					(採用しなかった)				
	1. 即戦力の獲得	2. 業務の拡大・多様化	3. 新卒より採用が容易	4. 知人・取引先等からの依頼	5. その他	6. 優秀な人材がいなかった	7. 採用募集への応募がなかった	8. 採用条件が折り合わなかった	9. もともと採用する気がなかった	10. その他
合計(構成比)	17.3	3.4	1.7	2.2	2.2	3.9	1.7	0.6	64.2	2.8
合計件数	31	6	3	4	4	7	3	1	115	5
製造	8	1	2	2	1	0	0	0	26	0
建設	10	0	0	1	1	4	0	0	28	2
卸売	4	0	0	0	1	0	0	0	3	0
小売	3	4	0	1	0	0	0	1	42	3
サービス	6	1	1	0	1	3	3	0	16	0

* 中途採用では26.8%の企業が実施。採用理由は「即戦力の獲得」（17.3%）、採用しなかった理由では「もともと採用する気がなかった」（64.2%）が最も多かった。

問4. 貴社では、定年を迎えた従業員を再雇用（雇用形態は問わず）する意向がありますか。次の1～4の中から1つ選んでお答えください。また、60歳以上の高齢者を新規採用する意向がありますか。次の5～8の中から1つ選んでお答えください。

	(高齢者の再雇用)				(高齢者の新規採用)			
	1. 積極的に再雇用していく	2. 本人の能力による	3. 本人の人間性による	4. 再雇用することは考えていない	5. 積極的に採用していく	6. 本人の能力による	7. 本人の人間性による	8. 採用することは考えていない
合計(構成比)	9.5	41.9	5.0	43.6	1.1	24.0	5.6	69.3
合計件数	17	75	9	78	2	43	10	124
製造	5	18	4	13	0	12	3	25
建設	5	26	1	14	0	15	2	29
卸売	0	5	0	3	0	2	0	6
小売	4	13	3	34	1	8	3	42
サービス	3	13	1	14	1	6	2	22

* 高齢者の採用については、再雇用に前向きな企業が56.4%、一方新規採用の意向は69.3%が「ない」との回答であった。

問5. 貴社では外国人従業員を雇用（雇用形態は問わず）していますか。雇用している場合は、その目的について1～8の中から3つ以内で選んでお答えください。なお外国人従業員を雇用していない場合は9を選択してください。

(複数回答)

	(雇 用 し て い る 場 合)								
	1. 勤勉さや 仕事への意 欲	2. 海外進出 の足がかり	3. 外国人顧 客の増加へ の対応	4. 日本人に は無い発想	5. 能力	6. 賃金面	7. 日本人を 採用できな かったため	8. その他	9. 雇用して いない
合計(構成比)	0	0.6	0.6	0	0.6	0	0	0.6	98.3
合計件数	0	1	1	0	1	0	0	1	176
製 造	0	1	1	0	0	0	0	0	39
建 設	0	0	0	0	1	0	0	1	44
卸 売	0	0	0	0	0	0	0	0	8
小 売	0	0	0	0	0	0	0	0	54
サービス	0	0	0	0	0	0	0	0	31

*外国人を採用している企業は少なく、雇用していない企業が98.3%であった。

～調査員のコメントから～

- 年末、年始の最盛期が終了し、売上の減少が見られたが、カニの販売が好調で売上減少分を補う。(製造業)
- ネット販売、カタログギフト商品の販売ますます好調。現在、新商品（ラーメン）を開発中であり、商品化にむけて調整している。(製造業)
- 船舶関連の受注が順調。(製造業)
- 鹿肉を原料とした製品を開発製造しネットにて販売展開している。(製造業)
- 公共工事等の減少に伴う需要の減少により収益が悪化している。(建設業)
- 同業者間の競争が厳しさを増している。都市部からの進出が著しく、今後は営業力の強化等の改善策が望まれる。(建設業)
- 取引先の減少から売上減少している。また納品も減ってきているため在庫過剰となっている。(卸売業)
- 原油価格の変動を速やかに価格に反映できず苦慮している。(小売業)
- 大型店との価格競争が激しい。客は安い商品を購入する傾向が見られるため、品揃えを充実するものの、安い商品ばかり売れて売上増加につながりにくい。(小売業)
- 町内にコンビニが新たにオープンした影響で、同業者間の競争激化。前年同月比売上、収益ともに減少傾向。(小売業)
- こだわり商品をネット販売しており、注文は順調にある。(小売業)
- 新商品の豚マンが道内大手デパートで好評。今後期待もてる。(小売業)
- 港湾関係、道路工事関係者中心に宿泊客多かった。
今後は5月GW時期に期待したい。(サービス業)
- 建設業・運送業関係の車検台数が減少している。(サービス業)