

地域密着型金融推進計画

～リレーションシップバンキングの更なる深化を目指して～

平成１９年１１月



この度当金庫では、従来にもまして地域との関わりを大切にしたい経営を行っていくことを目的に、以下のとおり平成 19 年度の「地域密着型金融推進計画」を策定いたしました。一層地域社会へ貢献すべく、役職員一同、一丸となってこの計画の達成に向け努力してまいりますので、ご支援のほどよろしくお願い申し上げます。

地域密着型金融推進計画

．基本方針

日高信用金庫は、創業以来「地域にとってなくてはならない信用金庫」であることを基本理念に掲げ、これまでも地域住民および地元中小企業者に信頼される金融機関としての使命を果たすため、さまざまな業務に取り組んで参りました。一方地区内の状況をみると、少子高齢化の進展や社会・経済環境の変化に伴う人口の減少に加え、公共投資の縮減等もあって、地元経済は疲弊の度合いを深めています。

このような地区内環境のもと、日高信用金庫がこれからも地元の金融機関として持続的に発展していくためには、地域経済の活性化が不可欠であり、当金庫としては地域の特性、地域の持ち味を最大限に活かしていく経営施策が必要であると考えています。

会員・お客様の成長なくして日高信用金庫の成長はありません。そのためにはビジョン、理念、文化、プロセス等を踏まえて、会員・お客様よし、地域社会よし、金庫よしの「三方よしの成長戦略」を描いていかなければなりません。

今後の経済環境、競合環境はこれまで以上に厳しくなることが予想されますが、こうした成長戦略を描き着実に実践していくことが、地域のため、ひいては当金庫の発展につながるものと確信しています。

．地域密着型金融推進計画の具体的な内容

１．ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

（１） 企業の事業再生に積極的に取り組みます。

事業再生において、最も重要なことは、企業価値が保たれているうちの早期再生と再生後の持続可能性ある事業の再構築であります。そのためには、取引先企業の十分な実態把握に加え、経営者の意識改革も不可欠であることから、中小企業再生支援協議会や中小企業診断協会等との連携を強化し、そのノウハウの活用を図っていきます。

（２） 創業、新事業への支援体制を強化します。

外部的要因などによる売上の減少、収益の低下する企業が存在している現況から、創業、新事業については複合的ニーズが潜在しているものと考えています。これらを支援するためニーズの把握に努めつつ、新事業展開に対するノウハウや販路開拓、技術面など企業自らが解決することが難しい課題を抱える企業に対し、全国信用金庫協会が制定した「ビジネス・マッチング」システムなどの紹介・各種情報の提供、新たな金融商品の提供を含めた金融支援の強化など、きめ細かい対応を図っていきます。

(3) 引き続き取引先企業の経営改善に向けた支援に努めます。

経営改善支援については、取引先企業の財務内容改善に寄与すると同時に、当金庫にとっても不良債権の新規発生防止や要注意債権等の健全債権化の観点から極めて重要と認識しています。なお、これら支援を通じ多くの中小企業経営者に共通して見られる経営危機管理に対する認識の向上にもつなげていけるよう努めます。また、相談窓口の活用や「ひだかしんきん未来塾」を通じ若手経営者、後継者の育成にも取り組んで参ります。

(4) 地域の情報ネットワークを活用し、事業継承の支援に努めます。

事業継承については、昨今廃業を選択する事業者が目立ってきている状況を踏まえ、経営者が廃業を選択する前に第三者への譲渡などの意向の有無を把握し、意向があれば第三者への仲介を果たしていくよう努めていきます。また、これらの支援を強化するため商工会や自治体などと連携を図っていきます。

2. 事業価値に着目した融資手法と中小企業に適した資金供給手法の徹底

これまでも目利き能力の向上や担保・第三者保証に過度に依存しない事業価値・キャッシュフローに着目した融資に努めてきましたが、今後一層その推進を図っていきます。そのためには、引き続き企業の事業価値を見極める職員の「目利き能力」の向上や取引先企業の定量的な財務情報の正確性に向けた取組みを推進していきます。

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域の再生・活発化のためには、「点」としての企業の事業再生・経営改善支援に加え、地方公共団体等が行う「まち再生」等の各種施策への全面的な協力・支援を行うなど、地域社会が持続的に成長していけるような「面」的な再生へ向けた取組みを推進していきます。また、近年における社会的テーマである環境問題や多重債務問題の改善を含めた金融教育にも取り組んでいきます。

. 公表する数値等

経営改善支援取組み先数	17 先
ランクアップ先数	5 先
ランクアップした特徴的な事例を可能な限り開示します。	
再生計画策定先数	4 先
創業・新事業支援融資実績額を開示します。	
ひだかしんきん未来塾勉強会実施状況	
地域交流会の実施状況	

. 地域密着型金融の基盤となる以下の態勢を強化していきます。

1. ガバナンス 2. コンプライアンス態勢 3. リスク管理態勢 4. 人材育成



本計画に対するご意見、ご感想がございましたら下記にご連絡頂ければ幸いです。

日高信用金庫 経営統轄本部 経営企画課

住所：〒057-0013 浦河郡浦河町大通 2 丁目 31 番地 2

電話：0146 - 22 - 4112 Fax：0146-22-0994

URL：<http://www.shinkin.co.jp/hidaka/>