共催(50音順)：中小機構 北海道本部 中小企業大学校旭川校、日高信用金庫
協力(50音順)：アトツギ○○Hokkaido（北海道経済産業局、北海道事業承継・引継ぎ支援センター、北海道よろず支援拠点）
新ひだか町商工会、新冠町商工会、北海道信用保証協会

本研修は、日高信用金庫、中小機構北海道本部（人材支援部 中小企業大学校旭川校）が、地域中小企業・小規模事業者の持続的成長・発展を目指し、共同で実施するものです。

次世代経営人材育成支援プログラム2024（ハイブリット開催）

～経営数字が読めれば会社は強くなる～

[研修のねらい]

企業が戦略的な経営活動を実践していくためには、自社の財務内容の強みや弱点を十分に把握することが前提になります。又、管理会計は自社の状況を把握した上で未来に向けて、経営の舵取りに役立てるものです。

本研修では、決算書の仕組みや用語の意味、数字の流れなどを理解した上で、決算書から企業の経営体質や課題を読み取るポイント及び管理会計を理解する上で重要となる損益分岐点や利益計画の策定方法を学びます。

〔研修の特徴（ポイント）〕
☞経理、財務に関する知識がない方にも、分かりやすく説明します。
☞経営リーダーとして決算書の要点、経営数字を活用した戦略的なスキルが身につきます。

日付	時間	科目	内容
2/19（水）	12:50～13:00	オリエンテーション	
	13:00～14:00	公的支援メニュー紹介 ※ 会場参加者のみ	北海道経済産業局、北海道信用保証協会から公的支援メニューをご紹介いたします。
	14:00～19:00	損益計算書の理解	一会計期間における企業の経営成績を示す「損益計算書」に着目し、会社の業績を伸ばすための着眼点等について、演習を交えて学びます。 ・５つの利益区分を理解する ・損益計算書から読み取れる企業の特徴
2/20（木）	10:00～12:00	貸借対照表の理解	一時点における企業の財政状態を示す「貸借対照表」に着目し、安全かつ効率的な経営を目指すための着眼点等について、演習を交えて学びます。 ・企業の安全性を見るポイントを押さえる ・資金繰り状況がわかる「らくらく指数」の活用法
	13:00～14:00		
	14:00～18:00	キャッシュフロー計算書の理解	キャッシュの増減理由を明らかにする「キャッシュフロー計算書」に着目し、企業として健全な成長を目指すために必要となるキャッシュフロー経営の考え方について、演習を交えて学びます。 ・利益とキャッシュの違い ・キャッシュの流れを押さえる
2/21（金）	10:00～11:00	損益分岐点の理解	企業を継続させるにあたって、必要な売上高を把握することのできる指標である「損益分岐点」について学びます。 ・損益分岐点を理解する ・財務指標と財務分析
	11:00～12:00	決算書の読み方（個人ワーク）	モデル決算書を題材に、実際の企業活動との連動をイメージしながら、事業展開に関する意思決定の手がかりについて、学びます。
	13:00～17:00	決算書の読み方（演習） ※ 会場参加者のみ	

※カリキュラムは都合により変更する場合がありますので予めご了承ください。

研 修 日 程	**会場参加：2025年2月19日（水）～21日（金）（３日間･19時間）** **オンライン参加：2025年2月19日（水）～21日（金）（2.5日間･14時間）** ※ オンライン参加については、**1日目14時から 3日目午前まで**となります。
会　　場	**会場参加：新ひだか町公民館　1F 遊戯室（日高郡新ひだか町静内古川町1丁目1番2号）** **オンライン参加：zoom会議** ※ オンライン参加用のzoom会議URLについては、申込後にお送りいたします。

講師紹介（敬称略）

横山　悟一（よこやま　ごいち）　財務リスク研究所株式会社　代表取締役

会計事務所、コンサルティング会社等の勤務を経て、2002年アーネストコンサルティングを開業。2008年6月、名称を「財務リスク研究所」に変更。約10年にわたる研究を重ね、指標を使わない世界初の分析手法「ビジュアル分析」を開発。難解なバランスシートをわかりやすくするだけでなく、独自に開発した「財務与信格付けシステム」により、決算書の格付け、決算書に潜むリスクや粉飾を読み解くノウハウを確立。分析した決算書はすでに6,000社を超えている。著書に『3分間で決算書が読める！』（Ｈ＆Ｉ）、『売上をあげる手段としての決算書の使い方』（総合法令出版）、『小さな会社のCFO』（日経BP社）、『新リーダーへ!「これが会社の数字の読み方です」』（実務教育出版）ほか多数。

本研修に関するお問い合わせ･お申込み

日高信用金庫　融資部　経営相談課　　担当：柴崎
〒057-0013　浦河郡浦河町大通2丁目31番地の2　　Tel. 0146-22-4113　Fax. 0146-22-8522